



Seis ideas clave para la Prospectiva

Gaston Berger, uno de los fundadores de la prospectiva en los años 50 y 60:

« Ver a lo lejos, ver ampliamente, analizar profundamente, asumir riesgos, pensar en el hombre. »

Contribución de Michel Godet en los años 70:

« Ver de manera diferente (expulsar los estereotipos)

Ver en conjunto (apropiación)

Utilizar herramientas para asegurar el rigor colectivo »



Michel Godet®



Prospectiva estratégica: 5 pasos

1. Plantear el problema

2. Construir la base prospectiva (conocimiento e información compartida)

3. Explorar futuros posibles y deseables

4. Definir la visión y las opciones estratégicas

5. Guiar el cambio



Michel Godet®



Herramientas y software libre en línea para la Prospectiva Estratégica

1. Plantear el problema y comprender el sistema:

- ✓ Plantear el problema con « PROSPECTIVE WORKSHOPS »
- ✓ Identificar las preguntas clave para el futuro con el MÉTODO « MICMAC »

2. Construir una base de análisis prospectivo

- ✓ Compartir la base con el "RADAR"
- ✓ Analizar los juegos de actores con el MÉTODO « MACTOR »
- ✓ Tener en cuenta y analizar las representaciones de los expertos y de los stakeholders con « COLOR INSIGHT »

3. Explorar los futuros posibles

- ✓ Construir los escenarios con « SCENARING TOOLS »
- ✓ Identificar los escenarios más probables con « PROB-EXPERT »

4. Definir las estrategias

- ✓ Identificar y evaluar las opciones estratégicas con « MULTIPOL »

Michel Godet®

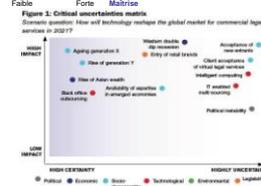
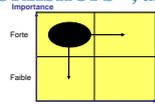


Software libre en línea

Plantear el problema y comprender el sistema

« PROSPECTIVE WORKSHOPS », ahora en línea

Plantear el problema



Michel Godet®

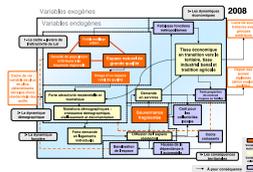


Software libre en línea

1. Plantear el problema y comprender el sistema

MÉTODO MICMAC ahora en línea

Identificar las preguntas clave para el futuro con el análisis estructural



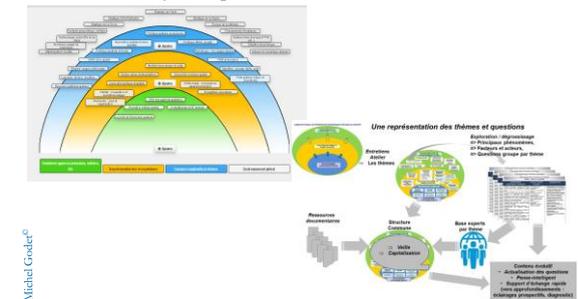
Michel Godet®



Software libre en línea

2. Construir una base de análisis prospectivo

✓ Construir y Compartir la base con el RADAR



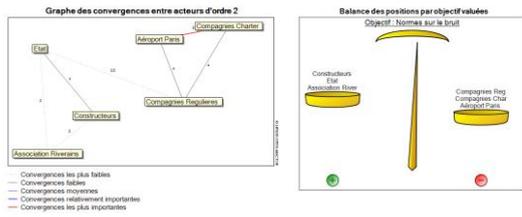
Michel Godet®



Software libre en línea

2. Construir una base de análisis prospectivo

✓ **MACTOR** : analizar el juego de los actores



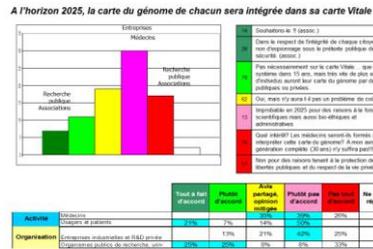
Michel Godé®



Software libre en línea

2. Construir una base de análisis prospectivo

✓ **COLOR INSIGHT** para tener en cuenta y analizar las representaciones y expectativas de los expertos y de los stakeholders



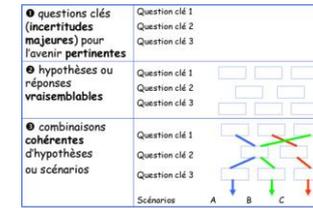
Michel Godé®



Software libre en línea

3. Explorar los futuros posibles

✓ **SCENARING TOOLS** para construir escenarios con el análisis morfológico



Michel Godé®

Identificar los escenarios más probables y los riesgos de ruptura con el método **PROB-EXPERT**



Descifrar, Preparar y Construir el Futuro

Lecciones de la experiencia (1/2)

- ⇒ La **pregunta inicial** es el momento más importante (no hay una buena respuesta para una mala pregunta)
- ⇒ **Sumergirse en la historia** y estudiar situaciones **similares** en otros países, otros sectores
- ⇒ Desarrollar una visión sistémica, transdisciplinaria, **analizar los factores y los actores** del cambio
- ⇒ Tener en cuenta **las investigaciones/estudios existentes Y cuestionarlos** [prêt-à-porter (ropa de confección) => « prêt-à-penser » (pensamiento de confección)].
- ⇒ **Interrogar los consensos y las previsiones con reglas simples**

Michel Godé®

François Bourse ©



Descifrar, Preparar y Construir el Futuro

Lecciones de la experiencia (2/2)

- ⇒ Asociar a los **actores y a los expertos en el proceso**, la controversia aporta valor agregado
- ⇒ Los escenarios a veces son la fachada de un proceso pobre en contenido; **demasiados escenarios** pueden indicar que el **proyecto no es suficiente**
- ⇒ La Buena Prospectiva es un proceso de aprendizaje que crea **visiones comunes y prepara la acción colectiva**

Michel Godé®

François Bourse ©